

CURSO:

GESTÃO DE EMPREITEIROS NA CONSTRUÇÃO CIVIL

Como Gerenciar Contratos com
Empreiteiros na sua Obra

APRESENTAÇÃO

A busca por um melhor desempenho na execução das obras tornou-se cada vez maior à medida que o mercado da Construção Civil começou a encolher e a pressionar por custos ainda menores, com o passar dos anos. Com o final dos ganhos na gestão financeira nos tempos de inflação alta, com a diminuição forçada das margens de lucro e nas linhas de financiamento, as construtoras se viram obrigadas a repensar suas posturas frente ao mercado, tanto no que se refere aos métodos produtivos quanto na terceirização de serviços não-estratégicos. Como a Gestão dos Empreiteiros na Construção Civil é freqüentemente apontada como a maior fonte de problemas para as Empresas e os Engenheiros, Arquitetos e Técnicos que trabalham com Gerenciamento de Obras, este treinamento visa aperfeiçoar esses profissionais na difícil tarefa de gerir os contratos com empresas empreiteiras, tanto nos aspectos técnicos como legais e de segurança do trabalho.

OBJETIVO

Capacitar os participantes para que possam aperfeiçoar seus métodos de Gerenciamento de Empreiteiros, visando aumentar o grau de sucesso e, em especial:

- Introduzir os fundamentos da gestão de sub-contratados, enfocando a importância da análise e atualização contínua das documentações das empresas e de seus funcionários;
- Apresentar em detalhes as modalidades de contratação e os passos mais importantes na elaboração dos contratos, como medida de prevenção de problemas futuros;
- Detalhar os aspectos importantes referentes à Segurança do Trabalho e as responsabilidades civil e criminal do gestor da obra no que se refere à segurança dos funcionários sub-contratados;
- Demonstrar as verificações periódicas de desempenho, de qualidade e desperdício de materiais, além das maneiras formais de encerramento dos contratos.

PÚBLICO-ALVO

Dirigentes que estejam buscando soluções para reduzir os problemas e as incertezas em seus Empreendimentos; Gerentes de Obras, Coordenadores de Obras, Engenheiros de Planejamento e de Obras, Arquitetos, Técnicos e Tecnólogos em Construção Civil, além de estudantes de Engenharia e Arquitetura, que buscam soluções para potencializar seus empreendimentos com a implementação de um gerenciamento profissional.

TEMÁRIO

O treinamento aborda os seguintes temas:

- *Relação entre o Gestor do Empreendimento e o Empreiteiro;*
- *Verificação das Documentações do Empreiteiro;*
- *Negociação e Modalidades de Contrato;*
- *Responsabilidade Civil e Criminal do Gestor do Empreendimento com relação aos Acidentes de Trabalho;*

- *Verificações Gerais: Ferramentas e Equipamentos, Capacitação das Equipes, Qualidade dos Serviços;*
- *Encerramento do Contrato: Aceitação dos Serviços, Encerramento Formal do Contrato, Lições Aprendidas.*

DURAÇÃO

O treinamento tem a duração de 8 horas-aula, podendo ser realizado em um encontro ou em dois períodos de 4 horas-aula cada.

METODOLOGIA DO TREINAMENTO

Serão conduzidas apresentações conceituais com o uso de slides, além da aplicação de exercícios com dinâmicas em equipe. Será ainda fornecido um exemplar do livro **“Como Gerenciar Contratos com Empreiteiros – Manual da Gestão de Empreiteiros na Construção Civil”** (PINI 2005) para cada aluno, contendo modelos de contrato com empreiteiros, de avaliação e aceitação de serviços, entre outros exemplos.

INSTRUTOR

André Augusto Choma, Gerente de Projetos com Certificação *PMP (Project Management Professional)*, Engenheiro Civil (UFPR-1999), Pós-graduado em Gerenciamento de Obras pelo CEFET-PR em 2000. Tem experiência na Gestão de Projetos de Construção Industrial, no desenvolvimento de Planejamento para diversos setores e na implantação e operação de “Project Offices” (Escritórios do Projeto). Como engenheiro residente, trabalhou com equipes terceirizadas em várias obras. É instrutor de treinamentos na área de Construção Civil e de Gerenciamento de Projetos.

ALGUMAS CIDADES ONDE O CURSO JÁ FOI REALIZADO

- | | | |
|---------------------|-----------------------------|---------------------------|
| • Curitiba – PR | • Palmas – TO | • Sorocaba – SP |
| • Paranaguá - PR | • Santos – SP | • S. José dos Campos – SP |
| • Porto Alegre – RS | • Presidente Prudente – SP | • Santo André – SP |
| • Joinville – SC | • S. José do Rio Preto – SP | • Campinas – SP |
| • Rio do Sul – SC | • Ribeirão Preto – SP | |
| • Cuiabá - MT | • Bauru – SP | |

SITE E CONTATO

Obtenha maiores informações sobre o livro **“Como Gerenciar Contratos com Empreiteiros – Manual da Gestão de Empreiteiros na Construção Civil”** (Editora PINI 2005) e sobre o autor no site: www.gestaodeempreiteiros.com.br, ou entre em contato pelo e-mail: andre@gestaodeempreiteiros.com.br.